



*Proiect cofinanțat din Fondul Social European - Programul Operațional Capital Uman 2014 – 2020
Axa Prioritară 6: Educație și competențe / Operațiune compozită OS 6.5, 6.6. Îmbunătățirea competențelor personalului didactic din învățământul preuniversitar în vederea promovării unor servicii educaționale de calitate orientate pe nevoile elevilor și a unei școli incluzive*

Titlu proiect: „Profesionalizarea carierei didactice - PROF”

Cod proiect: POCU/904/6/25/146587

Beneficiar: Ministerul Educației

Partener 2 - Universitatea Transilvania din Brașov

Perioada de implementare – 1 aprilie 2021 – 31 decembrie 2023

Livrabil

Activitatea A4.4

Rolurile esențiale ale procesului de mentorat, în contextul formării debutanților

În contextul formării debutanților, ca orice alt context, am putea identifica o varietate de roluri care pot fi regăsite în procesul de mentorat. Propunem, mai jos, câteva exemple de astfel de roluri.

Roluri/Caracteristici esențiale	Descrierea rolului
Comunicarea Interacțiunea și schimbul de informație. Împărtășirea și schimbul de experiențe	Mentorul stabilește un mediu pentru interacțiune deschisă, încurajează schimbul reciproc de informații, ascultă activ, planifică timp de petrecut cu debutantul și acționează ca o cutie de rezonanță a ideilor și preocupărilor acestuia.



Consilierea A ajuta dezvoltarea gândirii, învățarea, formarea.	Mentorul identifică abilitățile, interesele și valorile debutantului, discută și evaluează opțiunile sale și îl ajută la planificarea strategiilor pentru atingerea obiectivelor. Îi clarifică nevoile de dezvoltare și obiectivele de performanță, îi formează abilități, îi consolidează eficient comportamentul, îi recomandă ce trebuie să îmbunătățească și îl introduce în ethosul organizației școlare, familiarizându-l cu în scopurile și obiectivele acesteia.
Îndrumarea A avea în vedere căile de dezvoltare în carieră și domeniile profesionale în care se poate realiza dezvoltarea	Mentorul furnizează atât informații formale, cât și informale și recomandă oportunități și strategii de dezvoltare profesională care să-l ajute pe debutant să-și identifice nevoile de dezvoltare/formare și să depășească eventualele obstacolele.
Insertia Dezvoltarea relațiilor și contactelor profesionale. Identificarea de opțiuni noi.	Mentorul oferă prin consiliere strategii de dezvoltare a contactelor profesionale și îl introduce pe debutant în propria rețea de contacte profesionale. De asemenea, îl ajută să identifice oportunități de angajare. Mentorul oferă cunoștințe intuitive și informale despre profesie și conectează debutantul cu cei care au competența de a le îmbunătăți în continuare performanța.
Suștinerea	Mentorul poate susține debutantul și îi poate reprezenta interesele și preocupările în fața responsabililor superiori, îl poate recomanda pentru realizarea unor proiecte, pentru



Negocierea în contextul cunoașterii politicilor profesionale și educaționale.	avansare în carieră. Îi poate identifica oportunități de implicare vizibilă, își poate valorifica notorietatea în sprijinul debutantului.
Alianța Protecție în situații noi de pe poziții de egalitate.	Mentorul oferă feedback debutantului, permițându-i să-și identifice punctele forte și punctele slabe. De asemenea, el acționează ca un catalizator pentru a-l sprijini pe debutant să dezvolte viziuni alternative despre rolul său profesional și despre mediul educațional.
Ghidarea Aclimatizarea și integrarea	Mentorul oferă debutantului oportunități de învățare experiențială pentru a-și dezvolta propriile strategii și tehnici pentru o varietate de situații.
Inspirarea A inspira respect prin profesionalism/capacitate/ experiență.	Debutantul observă și se inspiră din comportamentul mentorului. Acesta devine exemplu viu de valori, etică și practici profesionale.
Fomarea A arăta cum să se perfecționeze, a forma abilități.	Mentorul îl ajută activ pe debutant să învețe și să-și assume rolul în organizația școlară și îi creează oportunități adecvate pentru a-și atinge obiectivele de formare profesională.

Elaborat,

Expert implementare curriculară cu abilități TIC

Horia Corcheș